

صندوق التنمية العراقي  
تقرير الإجراءات المتفق عليها عن الفترة  
من ٢٢ مايو ٢٠٠٣ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣  
(النفقات)

كي بي أم جي - مملكة البحرين  
يونيو ٢٠٠٤  
(يشتمل هذا التقرير على ١٨ صفحة)

تلفون: ٩٦٣ (٩٧٢) ٤٨٠٧  
فاكس: ٩٦٣ (٩٧٢) ٤٤٤٣  
E-Mail: kpmqblh@kpmg.com  
س.ت: ٦٢٢٠

ص.ب: ٧١٠  
المذادة  
مملكة البحرين  
مبنى الغرفة التجارية  
شارع الملك فيصل  
النبامة  
مملكة البحرين

## تقرير المحاسبين المستقلين عن تطبيق الإجراءات المتفق عليها

إلى المجلس الدولي للمراقبة والإشراف على صندوق التنمية العراقي (IAMB)

النفقات

إلى سلطة الإنلاف المؤقتة (CAP)

لقد قمنا بتطبيق الإجراءات الموضحة في الملحق المرفق والتي تم الاتفاق عليها مع المجلس الدولي للمراقبة والإشراف على صندوق التنمية العراقي وسلطة الإنلاف المؤقتة، بهدف المساعدة في تقييم مدى التزام صندوق التنمية العراقي بقرار مجلس الأمن رقم ١٤٨٣ فقرة رقم ١٤ "لل فترة من بداية سريان القرار في ٢٢ مايو ٢٠٠٣ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣. سلطة الإنلاف المؤقتة هي الجهة المسؤولة عن التزام صندوق التنمية العراقي بقرار مجلس الأمن رقم ١٤٨٣.

تم تنفيذ الإجراءات المتفق عليها طبقاً لمعايير المراجعة الدولي رقم ٩٢٠ : "الإجراءات المتفق عليها بخصوص البيانات المالية" وطبقاً لمعايير المنظمة الدولية لمعايير دواعين المراجعة الخاصة بالمراجعة الحكومية.

إن كفاية تلك الإجراءات هي من مسؤولية الجهات المذكورة في التقرير، بناءً على ذلك لا نقدم أي تأكيدات بخصوص كفاية تلك الإجراءات المذكورة في الملحق بهدف إعداد هذا التقرير أو بأي هدف آخر.



تقرير الإجراءات المتفق عليها  
عن الفترة من ٢٢ مايو ٢٠٠٣ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣  
(النفقات)

١. نظم الرقابة الداخلية الأساسية لدى سلطة الإنلاف المؤقتة على النفقات المباشرة وتلك التي تمت بالنيابة عن الوزارات العراقية

١.١ الإجراءات

قمنا بتوثيق إجراءات الرقابة الداخلية الرئيسية المعتمدة من قبل سلطة الإنلاف المؤقتة على النفقات المباشرة وتلك التي تمت بالنيابة عن الوزارات العراقية. تتكون الوزارات من الوزارة والجهات الحكومية الأخرى المسئولة عن تطبيق البرامج التي يتم الإنفاق عليها من قبل صندوق التنمية العراقي "الصندوق".

٢.١ نظم الرقابة الداخلية الرئيسية

تم إصدار الميزانية التقديرية المرحلية للوزارات والجهات الحكومية في يونيو ٢٠٠٣ عن الفترة من يونيو حتى ديسمبر ٢٠٠٣ وتم تعديلاها في أكتوبر ٢٠٠٣. وإعداد الميزانية التقديرية قد تم باستخدام النظم والنمذج التقليدية التي تستخدم في إعداد الميزانيات العراقية من قبل كل وزارة باستشارة مستشار سلطة الإنلاف المؤقتة. تمت مراجعة الميزانية المقترحة من قبل المسؤولين في وزارة المالية والتخطيط العراقي وتتم الموافقة عليها من قبل مجلس متابعة البرامج (PRB) التابع لسلطة الإنلاف المؤقتة.

مسؤولية مجلس متابعة البرامج تحصر في التوصية بإنفاق موارد الصندوق إلى رئيس سلطة الإنلاف المؤقتة بفحص وتحديد كل الموارد المطلوبة وتحديد أولويتها وتنسيقها ضمن خطة التمويل. تحدد خطة التمويل الموارد المتوقع اتحتها وتوصي بكيفية توزيع تلك الموارد مع إعطاء تفسير لكل إنفاق متوقع وتوصية بكيفية الإنفاق.

يجب رفع جميع خطط التمويل والبرامج الموصى بها من قبل مجلس متابعة البرامج للموافقة من قبل رئيس سلطة الإنلاف المؤقتة.

تم تعيين لجنة لمتابعة البرامج (PRC) من قبل مجلس متابعة البرامج لمساعدة سلطة الإنلاف المؤقتة والمسؤولين العراقيين على تنسيق البرامج قبل رفعها إلى لجنة المتابعة، مع ملاحظة عدم احتفاظ اللجنة بمحاضر اجتماعاتها.

نص قرار سلطة الإنلاف المؤقتة رقم ٣ في ١٥ يونيو ٢٠٠٣ على ضرورة الموافقة على كل برامج الإنفاق بأغلبية ١١ عضواً من مجلس متابعة البرامج من ضمنهم ممثل عراقي من وزارة المالية. كما نص قرار سلطة الإنلاف المؤقتة رقم ٣ على أن مجلس متابعة البرامج له سلطة اتخاذ قرارات رسمية بشرط وجود ما لا يقل عن ٦٧٪ من أعضاء المجلس في الاجتماع الذي تم فيه اتخاذ القرار.

تقرير الإجراءات المنفذة عليها  
عن الفترة من ٢٢ مايو ٢٠٠٣ حتى ٢١ ديسمبر ٢٠٠٣  
(النفقات)

١. نظم الرقابة الداخلية الأساسية لدى سلطة الإنلاف المؤقتة على النفقات المباشرة وتلك التي تمت بالنيابة عن الوزارات العراقية (تبع)

٥.٢.١ اجتمع مجلس متابعة البرامج بصورة دورية لمناقشة واعتماد برامج انفاق معينة لا يوجد لها بند في الميزانية التقديرية العراقية لعام ٢٠٠٣.

كل البرنامج الموصى بها من قبل مجلس متابعة البرامج والموافق عليها من قبل رئيس سلطة الإنلاف المؤقتة والتي تحتاج إلى تعاقديات، يتم تحويلها إلى وحدة التعاقد (CU) التابعة لسلطة الإنلاف المؤقتة. تتحمّر مسؤولية وحدة التعاقدات في إصدار طلب الحصول على عروض وتقدير العروض المقدمة ومنح العقود، ومتابعة إداء المتعاقدين بموجب العقود الممنوحة، كما هو موضح في المذكرة رقم (٤) الصادرة من سلطة الإنلاف المؤقتة.

٦.٢.١ أحد الشروط الأساسية للتعاقد هو وجود منتفعين للعقود التي تزيد مبالغها عن ٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي ووجود ٣ عروض على الأقل، ماعدا في الحالات التي تتطلب منح العقود بدون منافسة مع ضرورة توثيق أسباب منح التعاقد بموجب ذلك في ملف العقد. تم تكوين لجنة فنية من ٣ أعضاء أو أكثر من قبل وحدة التعاقد مهمتها الموافقة على قرارات منح العقود.

٧.٢.١ يتم الإنفاق من قبل وزارة المالية بناءً على الميزانية العراقية المعدلة لعام ٢٠٠٣. إن وزارة المالية هي الجهة المسئولة عن توزيع الاعتمادات المالية على الوزارات العراقية وخزائن المحافظات المختلفة.

٨.٢.١ الإنفاق من قبل سلطة الإنلاف المؤقتة نيابة عن الوزارات العراقية كان يخضع لموافقة مسبقة من مسئولي وحدة التعاقدات أو مسئولي سلطة الإنلاف المؤقتة الآخرين.

٩.٢.١ الموافقة النهائية من رئيس سلطة الإنلاف المؤقتة كانت شرطاً أساسياً قبل منح الاعتمادات المالية إلى وزارة المالية.

١.٣ النتائج

تم ذكر نتيجة فحص نظم الرقابة الداخلية المذكورة أعلاه في البنددين (٢ و ٦) من هذا التقرير.

تقرير الإجراءات المتفق عليها  
عن الفترة من ٢٢ مايو ٢٠٠٣ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣  
(النفقات)

## ٢. موافقة سلطة الإنلاف المؤقتة على نفقات الوزارات العراقية

## ٢.١ الإجراءات

بالنسبة لجميع أوجه نفقات إلى الوزارات العراقية، قمنا بتحديد إذا ما كانت الموارد الممنوحة من صندوق التنمية العراقي قد تم منحها بناء على الالتزام بسياسات إجراءات سلطة الإنلاف المؤقتة والتأكيد ما إذا كان هناك توثيق لاستلام تلك الموارد المالية من قبل كل وزارة عراقية.

## ٢.٢ النتائج

١.٢.٢ تم تمويل الوزارات العراقية حزيناً من صندوق التنمية العراقي وجزئياً من مصادر أخرى. تم إخبارنا من قبل سلطة الإنلاف المؤقتة ووزارة المالية عن تحويل مبالغ مالية ضخمة من مصادر أخرى حولت من سلطة الإنلاف المؤقتة إلى وزارة المالية قبل أكتوبر ٢٠٠٣.

كما أخطرتنا سلطة الإنلاف المؤقتة أن تلك المبالغ التي تم تحويلها من مصادر أخرى تتعلق بموارد النظام العراقي السابق المجمدة في الولايات المتحدة الأمريكية بناءً على قرار مجلس الأمن رقم ٦٨٧ والتي تم الإفراج عنها بناءً على الأمر رقم ١٣٢٩٠ الصادر في ٢٠ مارس ٢٠٠٣ والأموال المصادر في العراق بناءً على قوانين واحتياجات الحرب بالإضافة على اعتمادات الولايات المتحدة المخصصة لأغراض العراق.

٢.٢.٢ قامت سلطة الإنلاف المؤقتة بتوزيع الاعتمادات المالية الخاصة بصندوق التنمية العراقي مباشرة إلى وزارة المالية بناءً على احتياجات الموارد الشهرية المتفق عليها بين سلطة الإنلاف المؤقتة ووزارة المالية. تم توزيع الاعتمادات الشهرية بواسطة وزارة المالية على الوزارات العراقية بناءً على الميزانيات التشغيلية المنفصلة لـ تلك الوزارات. قمنا بمعطاف المبالغ التالية المحولة من صندوق التنمية العراقي إلى وزارة المالية خلال الفترة من ٢٢ مايو إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣ وذلك بمحض السجلات اليدوية للوزارة :

## دولار أمريكي

٤٣٣,٠٠٠,٠٠٠	اكتوبر ٢٠٠٣
٣٩٢,٩٥٠,٠٠٠	نوفمبر ٢٠٠٣
٥٥٠,٠٠٠,٠٠٠	ديسمبر ٢٠٠٣
<u>١,٣٧٥,٩٥٠,٠٠٠</u>	

تقرير الإجراءات المتفق عليها  
عن الفترة من ٢٢ مايو ٢٠٠٣ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣  
(النفقات)

٢. موافقة سلطة الإنلاف المؤقتة على نفقات الوزارات العراقية (يتبع)

٣.٢.٢ كما قمنا بمطابقة تلك التحويلات (الإجمالي خمسة) إلى حساب البنك لوزارة المالية بالدولار الأمريكي المودع في البنك المركزي بالعراق، نمت الموافقة على تلك التحويلات من قبل مراقب النفقات ورئيس شؤون الموظفين لسلطة الإنلاف المؤقتة، كما طلبنا، ولم تتم موافقتنا، بالموافقة الخطية لرئيس سلطة الإنلاف المؤقتة على تلك التحويلات مع ملاحظة أن الميزانية التقديرية العراقية لعام ٢٠٠٣ قد اعتمدت من قبله.

٤.٢.٢ على الرغم من تمكنا من مطابقة المبالغ المحولة من صندوق التنمية العراقي إلى حساب وزارة المالية بالبنك والدفاتر المحاسبية، إلا أنه لم نتمكن من مطابقة المبالغ المحولة من وزارة المالية إلى وزارتين عراقيتين (وزارة الصحة ووزارة النقل) مع سجلات تلك الوزارتين لعدة أسباب تخص نظم الرقابة الداخلية في الوزارتين ووزارة المالية للشخصها بما يلى :

- تمسك وزارة المالية مجموعتين من السجلات المحاسبية، سجلات يدوية للمعاملات بعد الحرب وسجلات على الحاسوب الآلي تمثل استمرارية للسجلات الرسمية المعتمدة قبل الحرب. لم يتم مطابقة مجموعتي السجلات على الرغم من وجود فروقات جوهرية بين المجموعتين.

- لاحظنا عدم إعداد تسوية بين المبالغ المحولة من وزارة المالية والمبالغ المستلمة من الوزارات العراقية.

- كما لاحظنا عدم اجراء تسوية بين حسابي وزارة المالية بالدولار الأمريكي والدينار العراقي لدى البنك المركزي والحسابات الرئيسية في بنكي الرشيد والرافدين والأرصدة الدفترية في السجلات المحاسبية على الرغم من وجود فروقات جوهرية بين السجلات وكشوف الحساب.

- لا تقوم وزارة الصحة بمسك السجلات الرسمية على الحاسوب الآلي حيث تعتمد على جداول يدوية لتحديث ميزان المراجعة. المبالغ المستلمة بموجب القوائم اليدوية كانت أقل من تلك الظاهرة في ميزان المراجعة النهائي بمبلغ ٢,٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي تقريباً (٣,٦٧٣,٩٠٥ دينار عراقي).

لم نحصل على تفسير لهذا الفرق من وزارة الصحة. مع وجود كم من الشطب والترحيلات الخاصة والتصحيحات اليدوية لعدد كبير من الأرقام المرحلة في القوائم اليدوية للمصروفات.

- لم يتم تسجيل الرواتب في السجلات المحاسبية للوزارات العراقية في أشهر ابريل ومايو ويוניو حيث تم دفع الرواتب مباشرة من وزارة المالية إلى الموظفين.

تقرير الإجراءات المتفق عليها  
عن الفترة من ٢٤ مايو ٢٠٠٣ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣  
(النفقات)

٢. موافقة سلطة الإنقاذ المؤقتة على نفقات الوزارات العراقية (يتبّع)

- لاحظنا في أحد الحالات قيد المبالغ المستلمة مرتين من قبل موظفين مختلفين في سجلات وزارة المالية.
- تم إخبارنا من قبل وزارة الصحة بأن المبالغ المستلمة من وزارة المالية لا يتم دائمًا قيدها في الدفاتر المحاسبية، حيث يتم دفع مبالغ إلى الإدارات والمستشفيات مباشرةً من قبل وزارة المالية بدون إخطار الإدارة المالية في وزارة الصحة.
- تم إخبارنا من قبل الوزارات العراقية التي تمت زيارتها ميدانياً بأن المبالغ النقدية المحوله من مصادر أخرى، غير صندوق التنمية العراقي، قد تم تحويلها مباشرةً من سلطة الإنقاذ المؤقتة لعدد من الإدارات في الوزارات العراقية بدون إخطار وزارة المالية والإدارات المالية للوزارات المعنية.
- لا يوجد لدى وزارتي الصحة والنقل أجهزة للكمبيوتر الالي حيث سُرقت معظمها خلال الأيام الأولى لانهاء الحرب.

تقرير الإجراءات المتفق عليها  
عن الفترة من ٢٢ مايو ٢٠٠٣ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣  
(النفقات)

٣. أنشئَت الرقابة الداخلية الرئيسية لدى سلطة الإنفاق المؤقتة لمتابعة ومراقبة النفقات في الوزارات العراقية

١.٣ الإجراءات  
قمنا بتوثيق نظم الرقابة الداخلية الرئيسية بخصوص متابعة الإجراءات المعتمدة من قبل سلطة الإنفاق المؤقتة لعملية الإنفاق في الوزارات العراقية.

٢.٣ نظم الرقابة الداخلية الرئيسية  
جميع الوزارات العراقية خضعت إلى مراقبة مستشار رئيسي ومساعديه من سلطة الإنفاق وذلك لمراقبة تلك الوزارات.

٢.٢.٣ تم دفع الرواتب بناءً على قرار سلطة الإنفاق المؤقت رقم ٣٠ الصادر في ٨ سبتمبر ٢٠٠٣، والملحق بتعليمات شهرية صادرة من سلطة الإنفاق المؤقتة ووزارة المالية. كان يجب الحصول على موافقة مستشار سلطة الإنفاق المؤقتة في وزارة المالية في الحالات التي تزيد مجموع الرواتب لشهر معين ولوزارة معينة عن ١% من مجموع رواتب الشهر الذي سبقه.

٣.٢.٣ يجب على مستشاري سلطة الإنفاق المؤقتة لكل وزارة الموافقة على قوائم الرواتب للوزارة المعنية قبل صرفها إلى الموظفين.

٤.٢.٣ تخضع المصروفات الرأسمالية الضخمة لرقابة وحدة التعاقدات في سلطة الإنفاق المؤقتة.  
٥.٢.٣ اعتمدت سلطة الإنفاق المؤقتة نظم الرقابة الداخلية لدى الوزارات العراقية بما فيها أعمال التدقيق الداخلي الذي تقوم به وزارة المالية وديوان الرقابة المالية للتأكد من استخدام الاعتمادات المالية الموزعة على الوزارات العراقية طبقاً للميزانية المعتمدة.

٣.٣ النتائج  
النتائج مذكورة في البنددين (٥ و ٦) أدناه.

تقرير الإجراءات المنفذة عليها  
عن الفترة من ٢٤ مايو ٢٠٠٣ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣  
(النفقات)

#### ٤. نظم الرقابة الداخلية في الوزارات العراقية على النفقات

##### ١.٤ الإجراءات

قمنا بزيارة الادارة والمسئولين في ٣ وزارات عراقية (المالية والصحة والنقل) وذلك لتوثيق نظم الرقابة الداخلية الأساسية المعتمدة للتأكد من ان نفقات الموارد الممنوحة من صندوق التنمية العراقي قد تم انفاقها كما هو مقرر لها.

##### ٢.٤ نظم الرقابة الداخلية الرئيسية

١.٢.٤ وزارة المالية هي الجهة المسئولة عن توزيع الاعتمادات المالية الممنوحة من صندوق التنمية العراقي على الوزارات والمحافظات العراقية بناءاً على الميزانيات التشغيلية التقديرية الشهرية المعتمدة، اي زيادة في المصاروفات عن التخصيصات في الميزانية التقديرية يجب ان تحظى بموافقة من وزارة المالية.

٢.٢.٤ تقوم جميع الوزارات العراقية وإدارات الخزينة بالمحافظات بإعداد بيان شهري بالمصاروفات التقديمة، تتم مراجعة هذا البيان من قبل وزارة المالية شهرياً مع المبالغ التقديمة الزائدة التي لم تستخدم والتي يجب ارجاعها إلى وزارة المالية.

٣.٢.٤ تم دفع الرواتب بناءاً على قرار سلطة الإنلاف المؤقتة رقم ٣٠ الصادر في ٨ سبتمبر ٢٠٠٣، والملحق بتعليمات شهرية صادرة من سلطة الإنلاف المؤقتة ووزارة المالية، اي زيادة أكثر من ٥١% في مجموع الرواتب لأي وزارة في أي من الشهور عن الشهر السابق يتطلب الحصول على موافقة مستشار سلطة الإنلاف المؤقتة لوزارة المالية.

ستكون كل وزارة عراقية من عدد من الإدارات (المالية والشئون الإدارية والرقابة الداخلية والفحص). تقوم كل إدارة بإعداد قوائم الرواتب الشهرية حيث تتم مراجعته من قبل إدارة الرقابة الداخلية في الوزارة المعنية ثم موافقة رئيس القسم.

بعد ذلك ترسل القوائم إلى الدائرة المالية بالوزارة للموافقة والاعتماد (بما فيها من أسماء والمبالغ والدرجات) بعد ذلك تقوم الادارة المالية بإعداد قائمة الرواتب للوزارة ككل والذي يرفع إلى مستشار سلطة الإنلاف المؤقتة المختص للموافقة.

بعد الحصول على موافقة مستشار سلطة الإنلاف المؤقتة المختص تقوم وزارة المالية باعتماد ملخص قوائم الرواتب الشهري قبل الدفع. يقوم كل موظف بالتوقيع باستلام الراتب.

تقرير الإجراءات المنفذة عليها  
عن الفترة من ٢٢ مايو ٢٠٠٣ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣  
(النفقات)

٤. نظم الرقابة الداخلية في الوزارات العراقية على النفقات (يتبع)

٤.٢.٤ مدفوعات السلع والخدمات تتطلب مستوى آخر من الصلاحية طبقاً لقيمة لتلك المدفوعات. تتم الطلبات فوق ٥,٠٠,٠٠٠ دينار عراقي (٣٣٠٠ دولار أمريكي) ، عن طريق مناقصة حيث يتم الحصول على ٣ عروض. ويجب أن يحظى العرض المختار بموافقة لجنة منح المناقصات وبموافقة وكيل الوزير والوزير.

٤.٢.٥ تخضع الوزارات العراقية ودوائر الخزينة بالمحافظات للمراجعة من قبل إدارة التدقيق بوزارة المالية (عدد المرجعين فوق ٦٠ مراجع) وديوان الرقابة المالية (عدد المرجعين أكثر من ٨٠٠ مراجع).

٣.٤ النتائج

٤.٣.١ لم تقم دوائر خزان المحافظات بإرسال ٢٥ تقرير شهري من أصل ١٠٢ تقرير للمصروفات النقدية الشهرية إلى وزارة المالية وذلك بسبب الأوضاع الأمنية السائدة في البلاد. وبالنسبة إلى مصروفات الوزارتين التي قمنا بزيارتها، لوحظ أن بعض المبالغ النقدية التي لم تستخدم كمصروفات لم يتم ارجاعها إلى وزارة المالية حيث نقلت مباشرة إلى الميزانية التشغيلية واستخدمت لمواجهة نفقات الشهر اللاحق.

٤.٣.٢ لاحظنا عدم مسک الوزارات العراقية لأدلة محاسبية منفصلة أو حسابات بنكية لإيداعات صندوق التنمية العراقي والإيداعات من مصادر أخرى.

٤.٣.٣ نتائج إضافية مذكورة في البند (٥) أدناه.

تقرير الإجراءات المنفذة عليها  
عن الفترة من ٢٢ مايو ٢٠٠٣ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣  
(النفقات)

٥. الإجراءات المتبعة لمتابعة النفقات المباشرة للوزارات العراقية

١.٥ الإجراءات

تم القيام بالإجراءات التالية لعينة من النفقات الخاصة بوزارة المالية وأثنين من الوزارات العراقية.

١.١.٥ تحديد ما إذا كانت إجراءات الرقابة الداخلية المذكورة في البند ٤، ٢، ٤ الخاصة بالعطاءات للنفقات قد يتم اتباعها.

٢.١.٥ مقارنة تفاصيل الرواتب لكل موظف بين السجلات المحاسبية وملفات الموظفين.

٣.١.٥ التأكد من أن العقود وفواتير الشراء تم اعتمادهم والموافقة عليهم من مسؤول ذو صلاحية معتمدة بموجب سياسات وإجراءات سلطة الإنفاق المؤقتة والوزارات العراقية.

٤.١.٥ مقارنة المصروفات باشعارات استلام البضائع أو المستندات المؤيدة لاستلام الخدمات.

٤.٥ النتائج

٤.٢.٥ مازال عمنا مستمر في الوزارات العراقية وأن النتائج المذكورة أدناه تخص فقط الإجراءات التي تم إنجازها حتى ٢٩ يونيو ٢٠٠٤ عن الفترة حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣. تمكنا من إنهاء العمل في ثلاثة وزارات عراقية (الصحة والمالية والنقل) ومما زال العمل مستمر في وزارتين آخرتين (النفط، والاسكان والبناء). سوف يتم ذكر نتائج عملنا في تقرير الفترة التالية حتى ٣٠ يونيو ٢٠٠٤.

٤.٢.٥ تم اخطارنا من قبل سلطة الإنفاق المؤقتة أنه يوجد ١,٢ مليون موظف حصلوا على رواتبهم من الميزانية العراقية. توظف وزارة التعليم عدد كبير من موظفي الدولة، إلا أننا لم نتمكن من العمل في الوزارة نتيجة لعدم الحصول على موافقة الحكومة العراقية الجديدة. ومن المشاكل الأخرى ساعات العمل المحددة بالوزارات والموارد المحدودة نتيجة لدواعي أمنية.

٤.٢.٥ طلبنا، ولكن لم يتم موافقتنا حتى الآن، بمستندات المنافصات الخاصة بوزارة الصحة. كما لاحظنا أمر شراء أسلحة خاص بوزارة المالية تم من غير اتباع إجراءات مناقصات معتمدة وقد أثار تلك الملاحظة مدير إدارة التدقيق الداخلي بالوزارة. ليس لدينا ملاحظات بالنسبة للعينة التي خضعت للتدقيق الخاص بوزارة المواصلات.

لقد راجعنا حوالي ٣٢٪ من قيمة المعاملات الإجمالية، فيما عدا الرواتب، في الثلاث وزارات التي قمنا بتغطيتها في هذه المرحلة من عملنا.

تقرير الإجراءات المنفذة عليها  
عن الفترة من ٢٢ مايو ٢٠٠٣  
(النفقات)

#### ٥. الإجراءات المتبعة لمتابعة النفقات المباشرة للوزارات العراقية (باقٍ)

٤.٢.٥ طبقاً لما أخطرتنا به وزارة المالية، فإن نفقات الوزارات العراقية حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣ كانت في مجملها تمثل الرواتب والمصاريف المتعلقة بالموظفين، ملخص مصروفات ثلاث وزارات عراقية قمنا بزيارتها عن الفترة من نهاية الحرب حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣ من جميع مصادر التمويل هي كالتالي (مليون دينار عراقي) .

النقل	الصحة	المالية	
٢٣,٨١٠	٣١,٩٤٧	٣٣,١٤٠	الرواتب
-	-	٤٠,٠٠٠	التقاعد
٩٧٠	١٨,١٩٠	٤١٥	مصاروفات رأسمالية
٦٣	٩,٠١٥	٣٧٩	صيانة
-	٣,٦٧٧	-	فروعات لم تتم تسويتها (بند ٤.٢)
٢٤٤	٦,٥٥٨	١,٩٦٤	آخرى
<b>٢٥,٠٨٧</b>	<b>٦٩,٣٨٧</b>	<b>٧٥,٨٩٨</b>	<b>باليدينار العراقي</b>
<b>١٦,٧٢٥</b>	<b>٤٦,٢٥٨</b>	<b>٥٠,٥٩٩</b>	<b>المقابل بالدولار الأمريكي ١,٥٠٠ دينار عراقي لكل دولار أمريكي)</b>

٥.٢.٥ ضمن العينة المختارة (١٥ موظف لكل من الوزارات الثلاث)، لم نتمكن من الحصول على ما يوضح وثبت الدرجة الوظيفية لخمسة موظفين في وزارة الصحة. بالنسبة لباقي الموظفين في الوزارات العراقية الثلاث تم التأكد من مطابقة المبالغ المدفوعة بين السجلات المحاسبية وملفات الموظفين.

٦.٢.٥. بالإضافة إلى ذلك، احتوت تقارير ديوان الرقابة المالية على النتائج التالية:

- إزدواجية أسماء العاملين والمبالغ المدفوعة.
  - استلام موظفين رواتب موظفين آخرين بدون وجود موافقة موثقة.
  - حصول المتقاعدين على مستحقاتهم من إدارتهم بالإضافة إلى إدارة التقاعد مما أدى إلى إزدواجية النفقات.

تقرير الإجراءات المنفذة عليها  
عن الفترة من ٢٢ مايو ٢٠٠٣ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣  
(النفقات)

٥. الإجراءات المتبعة لمتابعة النفقات المباشرة للوزارات العراقية (بندع)

- عدد العاملين في الإدارة المالية الحاصلين على علاوة طارئة (٣٠ دولار أمريكي) يختلف عن المسجل في إدارة الحسابات.

- تم ترقية الموظفين بدون قرار إداري.

٧.٢.٥ تبين لنا في عينة النفقات من وزارة المالية والوزارتين العراقيتين الآخرين أن جميع العقود وقواتها الشراء موقعة من الشخص المسؤول فيما عدا وزارة الصحة حيث تم العثور على ٩ مدفوعات تقدر بحوالي ٢,٣٠,٠٠٠ دولار أمريكي تمت بناءً على خطاب من مستشار سلطة الإنقلاف المؤقتة لدى وزارة الصحة، حتى تاريخ إصدار التقرير لم يتم تقديم أي مستندات ثبوتية لنا من تلك المصرفوفات.

٨.٢.٥ تمكنا من تدقيق العينات عن النفقات في وزارة المالية والوزارتين العراقيتين الآخرين والتي كانت مؤيدة لاستلام البضائع واداء الخدمات المطلوبة فيما عدا وزارة الصحة (بند ٤، ٦، ٧) أعلاه.

تقرير الإجراءات المتفق عليها  
عن الفترة من ٢٤ مايو ٢٠٠٣ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣  
(النفقات)

٦. اختبار النفقات التي تمت نيابة عن الوزارات العراقية

١.٦ الإجراءات

لعينة تمثل ٩٨٪ (من القيمة) من النفقات التي تمت عن طريق سلطة الإنلاف المؤقتة نيابة عن الوزارات العراقية قمنا بالإجراءات التالية :

١.١.٦ تحديد ما إذا كانت إجراءات الرقابة الداخلية الرئيسية المذكورة في البند (١.١) الخاصة بطرح المناقصات ومنح العقود التي تم اعتمادها قد تم اتباعها.

٢.١.٦ تحديد ما إذا كانت العقود وفاوئر الشراء قد تم توقيعها والموافقة عليها من شخص مسئول بناءً على سياسات وإجراءات سلطة الإنلاف.

٣.١.٦ مقارنة المصروفات بالبضائع المستلمة أو ما يفيد أداء الخدمات.

٢.٦ النتائج

فيما يلي مدفوعات صندوق التنمية العراقي بالنيابة عن الوزارات العراقية حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣ بناءً على خطط التمويل :

## تقرير الإجراءات المتفق عليها

عن الفترة من ٢٤ مايو ٢٠٠٣ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣

(النفقات)

## ٦. اختبار النفقات التي تمت نيابة عن الوزارات العراقية (يتبع)

الوزارة	المشروع	دولار الأمريكي
المالية	شراء الأوراق النقدية العراقية	١١٦,٥٩٢,٥٠٠
المالية	تبديل الأوراق النقدية العراقية	٣١,١٥٤,٢٤٥
المالية	تبديل العملة العراقية	٣٤٠,٠٠٠
المالية	برنامج الشمال "النفط مقابل الغذاء"	١٣,٤٦١,٨٠٠
المالية	المصرف التجاري العراقي	١,١٠٠,٠٠٠
النفط	استيراد منتجات نفطية	١٣,٤١٧,١٠٩
النفط	الأمن	١٢,٥٥٩,٨٠٩
النفط	اصلاح البنية التحتية للنفط	١,١٣٠,٠٠٠
النفط	الاتصالات	٣١٥,٤٩٢
الكهرباء	شراء كهرباء من تركيا	١١,٣٩٢,٦٠٢
الكهرباء	إعادة بناء محطات الطاقة	٤,٩١٩,٠٥٥
الكهرباء	إعادة بناء الكهرباء في العراق	٤,١٠٠,٠٠٠
الأمن الوطني والدفاع	أسلحة	٢,٨٣٢,٠٠٠
الأمن الوطني والدفاع	أجهزة ومعدات	١,٢٧٧,٧٤٨
التجارة	مراكز التسويق برنامج "النفط مقابل الغذاء"	٢٥,٠٠٠,٠٠٠
الأوقاف	مصاريف الحج	٥,٠٠٠,٠٠٠
الاسكان والتعهير	الأمن	٥٦٩,٣٢٠
الثقافة	ثيرعات	٢٠,٠٠٠
		٢٤٥,١٨١,٦٨٠

٢.٢.٦ تبين لنا أن نظم الرقابة الداخلية الموضحة في البند (١.١) فيما يخص إجراءات العطاءات ومنح العقود لا يتم دائمًا إتباعها. تكون العينة المختارة من ١٤ خطة تمويل برامج تحتوي على ٢١ عقداً من أصل ٤٤ عقداً أو ٩٨% عن إجمالي قيمة العقود (بند ١.٢.٦).

## ■ استثناءات الموافقة التي تم ملاحظتها :

- لاحظنا ١٠ حالات تم تمويل البرامج فيها من صندوق التنمية العراقي مع وجود أقل من ٧٠% من المسؤولين الذين لهم حق التصويت خلال ٦ جلسات لمجلس متابعة البرامج.

- لاحظنا احدى الحالات حيث تم منح العقد قبل التوصية بتنفيذ البرنامج من مجلس توصية البرامج وقبل الموافقة عليه من قبل رئيس سلطة الإنلاف المؤقتة.

تقرير الإجراءات المنفذة عليها  
عن الفترة من ٢٤ مايو ٢٠٠٣ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣  
(النفقات)

٦. إختبار النفقات التي تمت نيابة عن الوزارات العراقية (يتبع)

- في احدى الحالات تأخر تنفيذ البرنامج في انتظار تفسيرات خلال اجتماع مجلس مراجعة البرامج، ثم تمت بعد ذلك الموافقة على التنفيذ بدون عقد اجتماع للمجلس او توقيع الموافقة في محاضر الاجتماعات التالية.

- لوحظ في حالتين أنه تمت التوصية والموافقة على البرامج من مجلس توصية البرامج وتمت الموافقة عليها من رئيس سلطة الإنلاف المؤقتة بدون تحديد مصادر التمويل.

■ ملاحظات منح العقود :

- لاحظنا حالة واحدة لم تقم اللجنة الفنية فيها بمراجعة الإجراءات الأساسية الخاصة بالبرنامج، حيث تم تعديل العقد بعد منحه للمقاول، بعد إضافة الشروط الأساسية والتكاليف الإضافية. لم تذكر تلك الشروط الأساسية في المناقصة وذلك لضيق الوقت وال الحاجة الملحة لإنجاز العمل. كما أن إجراءات التأكيد من القدرة المالية للمتعاقدين محدودة فقط في التأكيد من قدرته للاقتران.

- في ٦ حالات لا توجد لها مستندات مؤيدة لمنح العقد بدون منافسة.

■ ملاحظات على فترة ما بعد منح العقود :

في ثلاثة حالات تجاوز المصاروف في البرامج عن المبالغ الممثوحة والمعتمدة من قبل رئيس سلطة الإنلاف المؤقتة.

٣.٢.٦ في جميع العينات التي تم فحصها على النفقات التي تمت نيابة عن الوزارات العراقية تم التأكيد من أن جميع العقود وفوائير الشراء قد تم توقيعها و الموافقة عليها من الشخص المسؤول بناءً على سياسات وإجراءات سلطة الإنلاف المؤقتة فيما عدا الاستثناءات المشار إليها أدناه.

٤.٢.٦ لاحظنا بالنسبة لحالتين من النفقات التي تمت نيابة عن الوزارات العراقية عدم وجود مستندات ثبوتية في ملف العقد توضح التقدم في إنجاز وتنفيذ العمل حيث أن النفقات تعتمد على أداء الالتزامات المتعاقدين عليها. لجميع المصاروفات الأخرى تم التأكيد من وجود مستندات ثبوتية من استلام جميع البضائع والخدمات المقدمة.

**التدقيق وخدمات استشارات المخاطر**

تأسست في ١٧٢٢٤٨٠٧ (+٩٧٣)  
عنوان: ١٧٢٢٧٤٤٣ (-٩٧٢)  
E-Mail: kpmgblh@kpmg.com  
عنوان: ٦٢٢٠

مبنى الغرفة التجارية  
شارع الملك فهد  
المنامة  
ملكة البحرين

ص.ب. ٧١٠  
المنامة  
ملكة البحرين

لم يتم تعينا ولم نقم بأي فحص يكون الغرض منه هو إبداء الرأي على مدى التزام صندوق التنمية العراقي بقرار مجلس الأمن ١٤٨٣ وعليه فنحن لا نبني هذا الرأي. إذا ما كنا قد قمنا بهذا الفحص كان من المحتمل ظهور أمور أخرى يتم عرضها عليكم.

قمنا بتدقيق قائمة النقد المستلم والمدفوع لصندوق التنمية العراقي عن الفترة من ٢٢ مايو ٢٠٠٣ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣ في تقريرنا الصادر في ٢٩ يونيو ٢٠٠٤ حيث قمنا بإصدار رأي متحفظ على مدى اكتمال صادرات البترول والمنتجات البترولية.

هذا التقرير معد فقط لاستخدام المجلس الدولي للمراقبة والإشراف على صندوق التنمية العراقي وسلطة الإنلاف المؤقتة. هذا التقرير غير معد ولا يجوز استخدامه في أو عن طريق أو يعتمد عليه أي شخص أو جهة عدا الجهات المذكورة أعلاه ومع ذلك فإن هذا التقرير للنشر العام وإن توزيعه غير محدد. وعليه فنحن غير مسؤولين في أي حال من الأحوال لأي استخدام أو تجاه أي شخص قام بالاطلاع على هذا التقرير إلا في حالة حصول موافقة كتابية من بذلك.

المنامة - مملكة البحرين  
٢٩ يونيو ٢٠٠٤



تقرير الإجراءات المنفذة عليها  
عن الفترة من ٢٢ مايو ٢٠٠٣ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣  
(النفقات)

الملاحق

الإجراءات

لمساعدة المجلس الدولي للمراقبة والإشراف على صندوق التنمية العراقي وسلطة الإنلاف المؤقتة في التأكيد من مدى إلتزام إنفاق موارد صندوق التنمية العراقي بشروط قرار مجلس الأمن رقم ١٤٨٣ فقرة ١٤، وأن موارد صندوق التنمية العراقي قد استخدمت بشكل واضح وبشغافية تامة وفقاً للأهداف المقررة لها حيث طلبتم منا القيام بالإجراءات التالية:

١. توثيق نظم الرقابة الداخلية لدى سلطة الإنلاف المؤقتة على إنفاق الموارد للوزارات العراقية وتوضيح أي نقاط ضعف في تلك النظم. تتكون الوزارات العراقية من الوزارات والمؤسسات الحكومية المسئولة عن تنفيذ البرنامج الذي يتم من أجله الإنفاق من صندوق التنمية العراقي.
٢. التأكيد من أن جميع الاعتمادات المالية الممنوحة لجميع الوزارات العراقية من صندوق التنمية العراقي قد تم منحها طبقاً لسياسات وإجراءات سلطة الإنلاف المؤقتة والتأكد من وجود توثيق إسلام الاعتمادات المالية عن كل وزارة عراقية.
٣. توثيق نظم الرقابة الداخلية الرئيسية المتعلقة بمراقبة سلطة الإنلاف المؤقتة لنفقات الوزارات العراقية وذكر أي إستثناءات فيها.
٤. زيارة المسؤولين في الوزارات العراقية والمفتش العام لكل وزارة لتوثيق نظم الرقابة الداخلية الرئيسية، في الوزارات العراقية (كما حدتها سلطة الإنلاف المؤقتة والوزارات العراقية)، المصممة للتأكد من أن الموارد المصروفة من صندوق التنمية العراقي يتم استخدامها في الغرض المخصص لها وتوضيح أي إستثناءات.
٥. القيام بالإجراءات التالية لعينة من نفقات الوزارات للوزارات التي تم زيارتها ميدانياً :
  - تحديد ما إذا كانت نظم الرقابة الداخلية الموافقة وطرح المناقصات ومنح العقود التي يتم الإنفاق عليها يتم اتباعها.
  - مقارنة تفاصيل الرواتب لكل موظف في السجلات المحاسبية وملف الموظفين.
  - التأكيد من أن العقود وفوائير الشراء يتم توقيعها والموافقة عليها من شخص مسئول بناءاً على سياسات وإجراءات سلطة الإنلاف المؤقتة والوزارات العراقية.
  - مقارنة المصاروفات ب إيصالات إسلام البضائع وما يغير أداء الخدمات.

تقرير الإجراءات المتفق عليها  
عن الفترة من ٢٤ مايو ٢٠٠٣ حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣  
(النفقات)

٦. القيام بالإجراءات التالية :

- لعينة من النفقات التي تم انفاقها نيابة عن الوزارات العراقية .
- تحديد ما إذا كانت نظم الرقابة الداخلية الرئيسية المعتمدة للموافقة يتم اتباعها أم لا.
- التأكد من أن العقود وفاوئر الشراء يتم توقيعها والموافقة عليها من شخص لديه الصلاحية طبقاً لسياسات وإجراءات سلطة الإنلاف المؤقتة والوزارات العراقية.
- مقارنة المصروفات بآيصالات استلام البضائع أو ما يفيد أداء الخدمات.